



Geração Futuro L Par FIA,  
managed by  
GF Gestão de Recursos Ltda.  
Praça XV de Novembro, no. 20  
Group 1201B, Center  
Rio de Janeiro - Brazil

16 April 2018

Dear fellow investors,

**Election of Members of the Board of Directors of Petroleo Brasileiro S.A.- PETROBRAS 2018 Annual General Meeting ("AGM")**

We are writing to you as Brazilian minority investors to seek your support for our initiative to nominate independent directors for Petrobras' Board of Directors, the upcoming AGM on April 26<sup>th</sup>, 2018. The main of the letter received from shareholder Fundo de Investimento em Ações Dinâmica Energia ("shareholder"), attached, is to reiterate our objectives and rationale for putting forward José Pais Rangel and Marcelo Gasparino da Silva names on the Board of directors.

We trust this initiative is received to the constructive spirit in which it is intended and hope to count on your support for the nominees we put forward (please refer to their biographies below in the FIA Dinâmica Energia's Letter).

Yours sincerely,

  
GERAÇÃO FUTURO L PAR FIA  
GF Gestão Ltda.



# BANCO CLÁSSICO S.A.

## **ELECTION OF REPRESENTATIVE OF MINORITY SHAREHOLDERS ON THE BOARD OF DIRECTORS OF PETROBRAS AT AGOE 2018**

Dear Shareholders of PETROBRAS S.A.,

The shareholder Fundo de Investimentos Dinâmica Energia, managed by Banco Clássico, has requested from V. Sas. support for the candidacies of Messrs. José Pais Rangel and Marcelo Gasparino da Silva to members of the Board of Directors of PETROBRAS at the next Annual General Meeting, to be held on April 26, 2018.

FIA DYNAMIC ENERGIA is one of the investment vehicles of one of the largest single investors in Brazil - BANCO CLÁSSICO S.A. - which for decades has accumulated significant and long-term equity investments. Brazil, such as PETROBRAS, ELETROBRAS, CEMIG, ENGIE, KEPLER WEBER and CEG. In addition, these equity interests amount to more than US \$ 2.5 billion.

In this context, and always aiming at improving the Good Corporate Governance Practices in which it invests, it always acts actively and jointly with other minority shareholders to support independent candidates for the Boards of Directors and Fiscal Council in the companies in which it invests, in order to guarantee the necessary plurality of the set of shareholders in these bodies.

In the specific case of PETROBRAS, we hold a stake of more than 15 years, currently holding 37,463,916 common shares and 50,621,200 preferred shares, with a market value of approximately R \$ 2 billion. In market values, this share has already exceeded R \$ 3 billion, and the shareholder has never sold a PETROBRAS share.

We appoint Mr. José Rangel to be a member of the Board of Directors of PETROBRAS due to some of the characteristics we highlight below:

- has extensive experience in the Brazilian financial and capital market;
- has experience in recovering companies as chief executive - some even in pre-bankruptcy - which involves negotiating with creditors and suppliers, asset disposal,

**etc:**

- he acts and served on boards of large Brazilian public companies - some of which are also state-controlled - and also includes several advisory committees to the Board of Directors, where he acts with a prominent role, always representing minority shareholders;

- has undeniable skills as a negotiator, with a great ability to convince, by identifying and alerting to situations of risk hitherto not considered in proposals that come to him for examination;

We believe that the current moment of PETROBRAS requires an independent board member with experience in monitoring and investigating cases of fraud and corruption, a situation already experienced by Mr. Rangel at ELETROBRAS, where he is the Coordinator of the Audit, Risk and Compliance Committee .

In addition to ELETROBRAS, which is the largest energy company in Latin America, Mr. Rangel is also an adviser to other state-controlled companies such as CEMIG, with a deep knowledge of state management dynamics. His extensive experience is evidenced in the attached curriculum.

In turn, Mr. Marcelo Gasparino, who was previously the Legal and Institutional Statutory Officer (2007-2009) and an independent member of the Board of Directors (2011-2014) of CELESC, the largest state company in the State of Santa Catarina and controlled by SC Gas, having as partners Gaspetro and Mitsui where he served on the Board of Directors; an independent member of the Board of Directors of ELETROBRAS (2012-2014, and 2016), where he chaired the Audit and Risk Committee (twice) and an independent member since April 2016 of the Board of Directors of CEMIG, largest integrated energy companies in Brazil and parent company of Gasmig.

In this trajectory of more than 9 years working with state-controlled companies acquired managerial skills, responding to the board of directors that served in the Regulatory area with ANEEL, represented the concessionaire in the Management Council of ABRADÉE - Brazilian Association of Electric Energy Distributors and implemented in the Celesc a procedure for purchasing in the face of the particularities of the Law of Tenders ..

And as a member of the Board of Directors, he had an important participation in some matters of great relevance for the preservation of value for the companies and respect to the interest of the minority shareholders, as for example in CELESC where he acted effectively so that the Board of Directors did not authorize the adhesion of small hydroelectric plants - SHPs of Celesc Geração whose concessions expire in 2015, in the early renewal authorized by the Provisional Measure - MP 597/2012, which resulted in the capture by the company of the high values reached in the System of Price Settlement of Differences - PLD in CCEE in the years 2013 to 2015.

In ELETROBRAS, he composed, together with the Director, the Employees' Representative, he composed the Committee on the Adequacy of the Bylaws to Law 13,303 / 16, State Law and was the author of the draft wording of Article 4 of Article 4, approved by RCA on July 15, 2016, which reduced the quorum required for the election of a director by the preferred shareholders, which will enable in 2018, for the first time, that this class elects a representative under the terms of Paragraph II of Paragraph Four of Article 141 of the LSA.

At CEMIG, it has been combative for the Company to sell its stake in Light and other non-strategic assets, in order to adjust the level of indebtedness of the Company. More details can be found in the candidate's resume that is attached.

Thank you for your attention, we are at your disposal to answer any other questions that may arise, and for this we indicate Mr. Aloisio Macario Ferreira de Souza:

e mail: [alomacario@hotmail.com](mailto:alomacario@hotmail.com) - phone: 55 21 988449971

Best regards,

**FIA DINÂMICA ENERGIA**  
[bancoclassico@uol.com.br](mailto:bancoclassico@uol.com.br)  
55 21 22216142

## **ATTACHMENT**

### **CURRICULUM OF JOSÉ PARIS RANGEL**

Mr. José Pais Rangel is a Brazilian lawyer with a solid career in publicly-held companies, exercising the mandates of: Member of the Board of Directors of Centrais Elétricas Brasileiras SA - ELETROBRAS (2017-2019), Member of the Board of Directors (2017-2019), Full Member of the Board of Directors of Kepler Weber SA (2017-2019), Full Member of the Board of Directors of CEM. Energética de Minas Gerais - CEMIG (2016-2018), Member of the Board of Directors of Engie Brasil SA Board of Directors of Companhia Distribuidora de Gas do Rio de Janeiro - CEG (2017-2018) (listed companies).

At Eletrobras, he is the only member elected by minority shareholders, being Coordinator of the Audit Committee, where he has been prominent in the relevant Compliance issues that affected the Company in the last two years. In the controversial deliberations, it always positioned itself in the best interest of the Company and in strict respect of its minority shareholders, as for example in the proposal for the sale (transfer of share control) of Eletrobras Distributing Companies or on its Liquidation, voted for liquidation and against assumption of its debt by Eletrobras.

He held the following positions in the Central Bank of Brazil: BACEN, Capital Markets Inspector, Capital Markets Supervision Supervisor, Regional Head of Capital Markets Surveillance, Chief of the Public Debt Department, Market Operations Manager, Project and implanter of the SELIC System in the Brazilian Financial Market, Founder and Member of the Board of Trustees of CENTRUS - Central Bank of Private Pension Foundation, Coordinator of the Privatization Program of companies controlled by the Central Bank of Brazil, Chairman of the Board of Directors of Cia. America Fabril, member of the Board of Directors of Cia. Fábrica de Tecidos Dona Isabel, Advisor to the Presidency of the Republic - SEPLAN / Special Privatization Committee, President of the National Corporation of Textiles New America, liquidator of the following state companies: DIGIBRÁS (Empresa Digital Brazilian SA) - DIGIDATA (Eletrônica SA) - PROEL (Proc. Essos Eletrônicos Ltda.).

José Pais Rangel is Vice-President of Banco Clássico S.A. and Investment Funds Manager, accredited by the CVM. Declared a Non-Politically Exposed Person, pursuant to the provisions of article 3-B of CVM Instruction No. 301/99, as amended by CVM Instruction 463/08. Mr. José Pais Rangel is an independent Director, according to the criteria of Article 36, Paragraph 1 of Decree No. 8.945 / 16.

# CURRÍCULUM OF MARCELO GASPARINO DA SILVA

## PROFESSIONAL QUALIFICATION

### CEO PROGRAM FGV 2016/2017

(IBE/FGV/IDE)

### Examining Board of Directors.

Brazilian Institute of Corporate Governance - IBGC

### Component of the Bank of Directors and Community - CCI

IBGC

### MBA in Auditing, Controllership and Finance (atending)

Getulio Vargas Foundation - FGV

### Specialization in Corporate Tax Administration

ÚNICA/ESAG

### Law Graduation

Federal University of Santa Catarina – UFSC

---

## PROFISSIONAL EXPERIENCE

### MANDATES IN PROGRESS

#### ETERNIT – Chairman – 2017-2018

##### Independent member of the Board of Directors – 2014/2018

- Eternit S.A. is a Corporation, an integrated industry and leader in the production of chrysotile mineral coatings and chrysotile mineral extraction. It faced the defenses of the crisis of the Brazilian economy that arrived at critical levels in 2016, generating a strong retraction of its businesses. As Chairman of the Audit, Risks, Legal and Compliance Committee, he took on the responsibility of following the negotiations with the Public Prosecutor's Office in order to find a continuity solution for the extraction of the chrysotile mineral and a transition process of production with Chrysotile fiber for production with alternative fiber. In this sense, the Company has already built a factory for alternative fibers produced with polypropylene. The recent Federal Supreme Court (STF) ruling that ordered the immediate banning of the use of the mineral in Brazil, which took not only the Company's Management but the market of great surprise, disrupting conciliation negotiations before the Superior Labor Court - TST, the Ministry of Mines and Energy - MME and the Public Ministry of Labor, and practically unfeasible the transitional litigation within a term of up to 10 years in 100% of production with chrysotile asbestos fiber for the production with alternative fiber. The subsidiaries Tégula and Comanhia Sulamericana de Cerâmica - CSA, a joint venture with the market leader in South America, the Colombian Corona, are complementary operations and are undergoing a review process by the Board. The Board plays constant follow-up to the board and initiated in 2016 renewal process, initiated by the choice of a new CEO who performed a complete turn around in the Company. The goal is to prepare the company for a new development cycle, leveraging the know-how of current executives in strategic positions.

#### Eletropaulo – Independent member of the Board of Directors – 2016-2018

- Eletropaulo Metropolitana SA AES Eletropaulo composes the AES Brasil Group and is a concessionaire of electric energy distribution services for greater São Paulo, with more than 7 million customers and commercializing 43 GWh in 2016 is the largest electric power distributor in the Americas distributed energy. Elected by a shareholder holding 10% of the preferred shares, the Board is focused on improving and implementing the best corporate governance practices and strict corporate debt control. Having been a member of the Board of Directors of Eletrobras, he followed the judicial agreement that the Company has sought in the Eletrobras / CTEEP case, given its high relevance and high impact risk to the Company. In 2016, it disagreed over the transformation of common and preferred shares to defend exactly the opposite, that the Company that is already in Level 2 of BM&FBovespa should seek to unify its shares, moving towards the Novo Mercado ("CBGC" 1.1. 1). It also proposed the creation of the Audit Committee, Finance and Corporate Risks ("CBGC" 4.1), subject to deliberation in the first quarter of 2017. With the installation of the Related Party Committee for being one of the two independent members and was appointed its president, the said structure that will give its opinion on operations with potential risk of conflict of interest ("CBGC" 5.2). For the 2018-2020 cycle, it believes that its passages by the Company's Fiscal Council in 2012 and the results achieved in the 2016-2018 mandate with recovery of numbers and appreciation in more than 100% of the market value of the preferred shares, together with extensive experience in the electric sector, will accredit for another term in the process of transition to a true Corporation.

#### **CEMIG – Independent member of the Board of Directors – 2016-2018**

- Centrais Energéticas de Minas Gerais SA - CEMIG is the largest integrated energy company in Brazil, a group of more than 200 specific purpose companies, with operations in several Brazilian states, Controlling Cemig Distribution and Cemig Generation and Transmission, integrating the TAESA and LIGHT Control Group. It serves more than 10 million consumers, has a generator park made up of 75 hydroelectric plants, 27 wind, 2 thermal and 1 solar. It totals 4.1 GW of installed capacity and 9,5 thousand kilometres of transmission lines.

Elected by a long-term shareholder holding 10% of the Company's capital stock and whose objective is to actively participate in the Company's restructuring and recovery process, it has been combative in its quest to improve Corporate Governance practices, which had not yet been possible given the low commitment of the former members of the Board of Directors to the Agenda. With the departure of AGC from the Company's capital and the consequent election of four new members, a process that occurred with deep involvement of the Board member and the shareholder Banco Clássico, a new composition was reached with 7 independent members, experts in the electric sector and with Agenda of the Corporate Governança in the first place.

He actively participates in the Finance, Audit and Corporate Risks Committee that accompanied the process of renewing U\$ 2.5 billion of the Company's corporate debt. The new State Law will be welcomed and accelerate Cemig's recovery process, which will include the sale of its stake in Light and Renova, and the four independent members on the Board nominated by the FIA Dynamics Energy / Banco Clássico / Geração Futuro L Par FIA will play a key role.

Previous experiences in the Celesc and Eletrobras state companies have given the Board member a significant differential in order to highlight the problems that are recurring in this type of company in which the State is the controlling shareholder, and now knower of Cemig's *modus operandi* hopes to tackle the main problems that have led to Company, its subsidiaries and subsidiaries to have much lower numbers than their competing peers, with the purpose of recovering the Company's credibility, profitability and market value.

#### **KEPLER WEBER – Independent member of the Board of Directors – 2016-2017**

- The Company is a Corporation focused on metal-mechanic sector, with leading global position in the supply of grain storage systems and continuously seeking the forefront in all its segments, with the main objective to be the best in development solutions for their audiences.

With factories in Rio Grande do Sul and Mato Grosso do Sul, it operates in the agribusiness sector, in the post-harvest stage of the grain production chain. It manufactures equipment for the storage, processing and handling of bulk, being specialized in the development of complete storage solutions for its clients. Its product portfolio consists of metal silos, horizontal and vertical conveyors, dryers and grain cleaning machines.

Trading companies, cooperatives, food processing / industrialization industries, as well as medium and large grain producers, form Kepler Weber's customer portfolio, for which tailor-made turnkey projects are developed.

It has been in the market for more than 85 years and has been exporting and leading the industry for more than 40 years in South America. Its agile and integrated structure aims to contribute to the final result of its customers and also to the maximum profitability of its customers. shareholders.

Brazil is among the world's largest agribusiness powers, with annual grain output exceeding 150 million tons, of which more than 90 million go through a Kepler Weber solution.

In 2017, the Company underwent a process of change in its corporate structure with Previ and Banco do Brasil - BB-BI signing a contract to sell its shares to AGCO do Brasil, which did not materialize. The Independent Board Member was initially elected to follow this process and preserve the interest of the Company, the other shareholders and their stakeholders, since there was also a proposal for the acquisition of the remaining shares. Now the focus will be the Company's Management's improving and setting new goals aimed at organic growth, recovery of profit margins that were pressured by the sharp rise in steel prices in Brazil, its main raw material, aiming to capture all the possibilities the new cycle of development of the Brazilian Agribusiness will provide.

#### **PETROBRAS – Alternate *Conselho Fiscal* member – 2017-2018**

- Petrobras is the largest Brazilian publicly traded company and operates in an integrated and specialized manner in the areas of oil, natural gas and energy, being present in the exploration and production, refining, marketing, transportation, petrochemicals, derivatives distribution, natural gas , electricity, gas-chemistry and biofuels, present in 19 countries and with 70 thousand employees.

Its 2018-2022 Business and Management Plan is based on the two main top-level metrics, one for security and another for financial, as already defined in “PNG 2017-2021” and that continue to guide the company's strategic actions. The safety metric was anticipated in two years: the limit of the

Recordable Accidents Rate per million man-hours (TAR) was reduced from 1.4 to 1.0 in 2018 and the financial leverage goal was maintained: net debt / Adjusted EBITDA of 2.5 in 2018.

The shareholder Dynamics Energy Investment Fund/Banco Clássico is the largest Brazilian shareholder, excluding pension funds, and together with the Board Member, has been following the work developed by the members of the Board of Directors and the Fiscal Council elected by minority shareholders since 2016.

## **MANDATES CONCLUDED**

### **USIMINAS – Chairman of de Board of Directors – 2015-2016**

#### **Independent member of the Board of Directors – 2012-2016**

- Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. Usiminas is an integrated company in the production of flat steel and the transformation and distribution of steel through its subsidiaries Mineração Usiminas - MUSA, Soluções Usiminas - SU and Usiminas Mecânica - USIMEC. With the entry of the Techint Group into the control block, preferred shareholders led by a shareholder holding 6% of the class joined to elect, for the first time, a member on the Board of Directors. The new executives sought to implement a new management format but there was a cultural conflict and this demanded a lot from the two independent members on issues involving operations between related parties, since the NSC Group was already a solution provider and the TT Group started to propose several Inter-company operations, some of high inquiry. Since his inauguration, he has included in the agenda of the Board the focus on core business and an agenda of non-strategic business divestitures such as Usiminas Automotiva, Usimec and even Musa. The first operation came to fruition with the sale of Automotiva, but an attempt of operation between parties related to Usimec added to a corporate crisis caused by a problem of compliance with the executives indicated by the TT Group triggered the dismissal of the main executive and beginning of the greater Brazilian corporate conflict. And at this moment the presence of independent members was vital to avoid paralysis of the Company and even the practice of illegalities. As the Control Group prevented its participation in the Audit Committee from issues related to the 2013 financial statements were not approved by the then Board Member. As the divergences remained in 2014, in addition to voting against the financial statements, the independent member voted against the extension of the service contract of the independent external audit firm, which at the time generated a lot of controversy but proved to be a wise decision. Of the members of the Control Group filed a lawsuit to annul the approvals approved at the AGOs of 2013 and 2014. As a result of a deadlock within the Control Group was elected Chairman of the Board of Directors at Extraordinary General Meeting held on 04/6/2016 defeating two candidates and initiating a process that sought to pacify the conflicting shareholders and support management in the face of the significant reduction in steel consumption in 2014 and intensified in 2015 and led the Company to a serious financial stress, Resulting in the adoption of several extreme measures such as the stoppage of the primary activities of the Cubatão Plant. As a result of Chairman's announcements initiated in August 2015, the Board of Directors began renegotiating with financial institutions in order to reflect the financial debt, which resulted in Standstill signed on 03/13/16, followed by capitalization of R\$ 1.05 billion at a time when The Company had only R\$ 200 million in cash, an operation that only materialized thanks to the involvement of the two independent members of the Board of Directors, Mauro Cunha and Marcelo Gasparino, who improved the proposal of the NSSMC Group from R \$ 4.30 to R\$ 5, 00 the value of the new shares to be issued and reducing the risk of dilution of minority shareholders. Again the time showed that the decisions taken by the then Chairman were correct, since Usiminas was in a process of burning R \$ 200 million cash / month and after all the measures approved in the Board until April 2016 the Company maintained the same level Of cash, around R \$ 1 billion, throughout the year 2016.

The results of 2017 showed that the paths chosen by the then Chairman of the Board of Directors in 2016 were agreed and the company's shares recovered their market value, mainly with the recovery of steel prices, propitiating the resumption of the Brazilian steel industry.

2018 began with the good news that shareholders Ternium and Nippon Steel have reached an agreement and will close all existing litigation, which could provide a new virtuous period for the Company.

This is a case where history proves that the presence of independent members is relevant in every publicly traded company, and fundamental for minority shareholders in the defense and preservation of the best interest for the Company and not for its controlling shareholders.

### **BRADESPAR - Independent member of the Board of Directors – 2015-2016**

#### **Supervisory Board in Audit Committee– 2014-2015**

- Bradespar is a holding company that participates in the Control Group of VALE and with representatives in the Board of Directors and in the committees of the subsidiary. The shareholder Geração Futuro L Par holds 6% of the Company's preferred shares and elected in 2015, for the first

time, an independent member of the Board of Directors. The experience was very valuable to the Board member who participated in the strategies discussed by one of the controllers of the largest iron ore producer, as well as resulting in the intention of the minority shareholder to elect an Officer at Vale.

**CELESC – Independent member of the Board of Directors – 2011-2014**

- Centrais Elétricas de Santa Catarina S.A. is a state mixed-capital company that controls Celesc Distribuição S.A, a power distribution concessionaire for the State of Santa Catarina, Celesc Geração S.A, which owns small hydroelectric plants - PCHs, and SC Gas, a public service concessionaire for gas distribution Natural for the State of SC. As an independent member, he played a fundamental role as Coordinator of the Legal and Audit Committee in the review of the Bylaws in 2011 and in the investigation of complaints in contracts that resulted in several corrective measures, as well as in the denunciation of the administrators involved in order to recover the damages caused.

**ELETRORBRAS – Independent member of the Board of Directors – 2012-2014 e 2016**

**Alternate Supervisory Board in Audit Committee 2014-2015**

- Centrais Elétricas Brasileiras S.A. is the largest energy company in Latin America, and a state-owned company that has been involved in major Lava Jato scandals. When the Federal Government issued the Provisional Measure - MP 579/2012, the Director elected by minority shareholders do not participated in the vote that would approve the membership and resigned, leaving the minority orphans, without a voice that could present and mainly record arguments that would show how harmful the adherence of the Company to the early renewal of the concessions would be. Minority shareholders led by the Capital Market Investors Association (AMEC) elected and appointed the Director as a candidate at the Extraordinary General Meeting held on 12/03/2012, the same one where the Company's shareholders approval was also approved under the rules of MP 579/2012. Being elected, he began analyzing and questioning several businesses that were disadvantaged, in addition to proposing measures to improve management and Corporate Governance of Eletrobras. The objective of installing the advisory committees to the Board was raised to the Coordinator of the Audit Committee, Corporate and Legal Risks, where he began to review the most critical processes, such as the passive billionaire related to the so-called Compulsory Loan, to the purchasing processes and the Strict compliance with the legislation and regulations that affected Eletrobras, its subsidiaries and specific purpose companies. This has caused much discomfort within the Board of Officers. The Letter sent to the representative of the Controlling Shareholder one year after the election, added to the votes against the financial statements of 2012 and 2013 generated a reaction of the Board of Directors and a change of position at the AGM of 2014 prevented the re-election of the Board Member. In 2016 the shareholders Geração Futuro L Par / Banco Clássico and Fundo Jaburá were invited to return to the Board, which occurred through the Multiple Vote process for the first time in the Company's history. In two months of performance and again elected Coordinator of the Audit Committee, Corporate and Legal Risks led the Working Group constituted for the revision of the Company's Bylaws and the subsidiaries Furnas, Chesf, Eletronorte and Eletrosul to comply with the requirements of the new State Law, Approving draft to be submitted to the MME in the RCA of 07/15/2016.

**TECNISA – Independent member of the Board of Directors – 2012-2014**

- Tecnisa S.A. is one of the largest construction companies in Brazil, opened the capital of 2006 and began to face the difficulties of the economic downturn from 2012. The Board member was propositive in the two years so that the Company re-adjusted its costs to the new reality that was presented. However, management was slow to take the necessary actions and was not prepared for the serious real estate crisis that settled in 2014.

**BATTISTELLA – Independent member of the Board of Directors – 2016-2017**

- Battistella S.A. Operates in the port logistics, heavy vehicles and forestry business, having been the largest Scania operation outside of Sweden, and currently serves the State of Paraná in this proceeding. The Port of Itapoá is a private mixed-use terminal for the handling of containers, capable of receiving large ships, up to 9,800 TEUs. The forestry activity serves several markets in the Americas, Europe and Asia. Invited by minority shareholders holding 5% of the capital stock to compose the Board of Directors to highlight short-term financial challenges in the face of high leverage led a series of proposals that culminated in the Company's capitalization of R \$ 100 million In December 2016, equating a financial debt of equivalent amount and a relevant tax liability, enabling a recovery of the capacity to pay and return to a sustainability situation.



#### **VALE – Alternate Independent member of the Board of Directors – 2016-2017**

Vale is one of the world's largest miners, a leader in the production of iron ore, pellets and nickel, and is present in 30 countries. The Brazilian shareholders are increasingly interested in closely monitoring the performance of their investees and the shareholder Geração Futuro L Par, holder of a direct position in the company's capital and indirect through Bradespar, decided to support the Company's Management in the face of the extreme reduction of Price of iron ore in 2015 and the tragedy of Mariana. Vale has spent the last five years on the largest investment program in its history and the start of production of the S11D mine in 2016 will provide a new cycle of growth and consolidation in the market. The resumption of operations of the Samarco joint venture will also be instrumental in overcoming this difficult episode in the history of Brazilian mining.

The call of the Company to the Extraordinary General Meeting held on October 18, 2017 made possible the presence of two independent members on the Board of Directors, a goal pursued by minority shareholders with controlling shareholders since 2016, and a victory for all Company shareholders and one a great opportunity for the Company's management to collaborate towards more equity, transparency, compliance and results, and a chapter of the Director's career that deserves registration.

Specifically in relation to Vale, the experiences of the Director in Vale itself, Usiminas, Bradespar in the Presidency of the Eternit Board that controls Sama Minerações Reunidas SA, which faces restrictions on the commercialization of the Chrysotile Asbestos ore in Brazil, were decisive in defending the candidacy of a Board member who already knows the Company's business and that the arrival to the Board in the middle of a mandate already in progress was not prejudiced by the necessary learning period that the new Board member needs to know the Company. At the Extraordinary General Meeting held in October 2017 it received 490 million votes, corresponding to almost 10% of the company's share capital and 39% of the votes of that election, which ended up in second place but obtained market recognition for the significant support received.

#### **AES TIETÊ – Supervisory Board in Audit Committee – 2013-2014**

- AES Tietê has hydroelectric plants in the State of São Paulo, is part of the AES Brasil Group, supplied to Eletropaulo and commercialized energy in the free market.

#### **Institutional Consultant of the Innovare Award - Period: June 2004 - current (13 years, the oldest external consultant)**

- Idealized by Fundação Getúlio Vargas - FGV with fundamental support from VALE. Function: Consultant for Santa Catarina of the Innovare Prize - The Judiciary of the 21st Century - (<http://www.premioinnovare.com.br/>) organized by the following institutions: Ministry of Justice, which participates through the Secretariat for Judicial Reform, Association of Brazilian Magistrates - AMB, National Association of Members of the Public Prosecution Service - CONAMP, National Association of Public Defenders - ANADEP, Association of Federal Judges - AJUFE, National Association of Attorneys of the Republic - ANPR and Brazilian Bar Association.

#### **UNISUL - University Professor from 2000 to 2002**

- He taught subjects of tax and finance law.

---

#### **MINISTRATED / DIRECTED LECTURES**

- Corporate Governance in Brazil: the Push for reform - The Emerging Markets Investors Alliance - New York 2018.
- The importance of the Independent Director of Open Capital Companies - IBGC/Chapter Santa Catarina 2018
- Corporate Governance and its importance in small and public companies - FACISC/ACIVALE 2017
- Whorkshop Assemblies Season - AMEC 2017
- The moorings of the vote of the Board Member to the Shareholders' Agreement– Capital Aberto Magazine 2017
- Linking of the Voting to the Shareholders' Agreement of the Board Member- IBGC Chapter Rio de Janeiro 2016
- CORPORATE GOVERNANCE IN TIMES OF CRISIS - LIDE / SC 2015
- CORPORATE GOVERNANCE IN RETAIL - EXPOSUPER-ACATS / IBGC Chapter SC, 2014
- BUILDING EFFECTIVE BOARD OF DIRECTORS - IBGC Chapter SC / FIESC, October 2013.
- CORPORATE GOVERNANCE AND SUCCESSION IN FAMILY BUSINESS - LIDE SC / IBGC Chapter SC, June 2013.
- ARE YOU PREPARED TO PASS THE BAT? The PANEX case. ACIJS / IBGC Núcleo SC, 2012.
- CORPORATE GOVERNANCE - Principles and Practices. South Chapter IBGC / FIESC, 2011.

- ENERGY TAX BRASIL FORUM BRAZIL. National Forum on Energy Taxation - IQPC. TOPIC: Energy chain and large consumption, 2010

---

## **COURSES AND SEMINARIES**

- CII Spring Conference – The voice of Corporate Governance. Council of Institutional Investors, Whashington/2018
- 18th Intertational Corporate Governance Congress. IBGC 2017 (participates since 2011)
- AMEC Investor Fórum 2017 (participates since 2013)
- 18th BOD Encouters PREVI, 2016 (participates since 2011)
- 4th Meeting of Board Members. IBGC, 2016 (participates since 2013)
- Workshop of Fiscal Counselors. PREVI, 2013.
- International Conference - Technical Workshop Australian Institute of Company Directors / AICD - IBGC 2013
- ICGN - Annual Conference. 2012
- Advanced Course for Board Member. IBGC 2010
- Mergers and Acquisitions Progam. LONDON BUSINESS SCHOOL 2009



# BANCO CLÁSSICO S.A.

## **ELEIÇÃO DE REPRESENTANTE DOS ACIONISTAS MINORITÁRIOS NO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA PETROBRAS NA AGOE DE 2018**

Prezados Acionistas da PETROBRAS S.A.,

O acionista Fundo de Investimentos Dinâmica Energia, gerido pelo Banco Clássico, vem solicitar a V. Sas. apoio às candidaturas dos Sres. José Pais Rangel e Marcelo Gasparino da Silva a membros do Conselho de Administração da PETROBRAS na próxima AGO, a ocorrer em 26 de abril de 2018.

O FIA DINÂMICA ENERGIA é um dos veículos de investimento de um dos maiores investidores individuais do Brasil - o BANCO CLÁSSICO S.A. - que ao longo de décadas vem acumulando participações relevantes e de longo prazo no capital de cias. abertas brasileiras, tais como PETROBRÁS, ELETROBRAS, CEMIG, ENGIE, KEPLER WEBER e CEG. Somadas essas participações acionárias alcançam valor superior a US\$ 2.5 bilhões.

Neste contexto, e sempre visando o aprimoramento das Boas Práticas de Governança Corporativa em que investe é que sempre atua ativamente e em conjunto com outros acionistas minoritários para apoiar candidatos independentes para os Conselhos de Administração e Fiscal nas empresas em que investe, a fim de garantir a necessária pluralidade do conjunto de acionistas nesses órgãos.

No caso específico da PETROBRAS, detemos participação a mais de 15 anos, detendo hoje 37.463.916 ações ordinárias e 50.621.200 ações preferenciais, com valor de mercado de aproximadamente R\$ 2 bilhões. Em valores de mercado essa participação já superou R\$ 3 bilhões, sendo que acionista nunca vendeu uma ação da PETROBRAS.

Indicamos o Sr. José Rangel para membro do Conselho de Administração da PETROBRAS em virtude de algumas características que destacamos abaixo:

- possui grande experiência no mercado financeiro e de capitais brasileiro;
- possui experiência em recuperação de empresas como principal executivo - algumas até em estado pré-falimentar - o que envolve negociação com credores e fornecedores, alienação de ativos, etc;
- atua e atuou em Conselhos de grandes empresas abertas brasileiras - algumas das quais também de controle estatal - compondo ainda vários Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração, onde atua com reconhecido destaque, sempre representando os acionistas minoritários;
- possui inegáveis habilidades como negociador, dotado de grande capacidade de convencimento, pela identificação e alerta para situações de risco até então não consideradas em propostas que lhe chegam para exame;

Acreditamos que o atual momento por que passa a PETROBRAS requer ainda um conselheiro com uma experiência no monitoramento e na apuração de casos de fraude e corrupção, situação já vivida pelo Sr. Rangel na ELETROBRAS, onde é Coordenador do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance.

Além da ELETROBRAS, que é a maior empresa de energia da América Latina, o Sr. Rangel também é conselheiro em outras empresas de controle estatal como a CEMIG, possuindo profundo conhecimento na dinâmica da gestão de estatais. Sua larga experiência é evidenciada no currículo que segue em anexo.

Por sua vez, o Sr. Marcelo Gasparino, que já foi Diretor Jurídico-Institucional estatutário (2007-2009) e membro independente do Conselho de Administração (2011-2014) da CELESC, maior empresa estatal no Estado de Santa Catarina e controladora da SC Gás, tendo como sócios a Gaspetro e a Mitsui onde atuou no Conselho de Administração; membro independente do Conselho de Administração da ELETROBRAS (2012-2014, e 2016) onde presidiu o Comitê de Auditoria e riscos (por duas vezes) e membro independente desde abril de 2016 do Conselho de Administração da CEMIG, Companhia de controle estatal, uma das maiores empresas integradas de energia no Brasil e controladora da Gasmig.

Nesta trajetória de mais de 9 anos atuando com empresas de controle estatal adquiriu competências como gestor, respondendo pela diretoria que atendia pela área de Regulação junto a ANEEL, representou a concessionária no Conselho Gestor da ABRADÉE – Associação Brasileira das Distribuidoras de Energia Elétrica e implantou na Celesc um procedimento para as compras em face das particularidades da Lei de Licitações..

E como membro do Conselho de Administração teve participação importante em alguns assuntos de grande relevância para a preservação de valor para as companhias e respeito ao interesse dos acionistas minoritários, como por exemplo na CELESC onde atuou de forma efetiva para que o Conselho de Administração não autorizasse a adesão das pequenas centrais hidrelétricas – PCHs da Celesc Geração cujas concessões venciam em 2015, na renovação antecipada autorizada pela Medida Provisória – MP 597/2012, o que acabou resultando na captura pela empresa dos altos valores atingidos no sistema de Preço de Liquidação das Diferenças – PLD na CCEE nos anos 2013 à 2015.

Na ELETROBRAS compôs juntamente com o Conselheiro Representante dos Empregados compôs a Comissão de Adequação do Estatuto Social à Lei 13.303/16, Lei das Estatais e foi autor da proposta de redação do Inciso 4º do Art. 32<sup>1</sup>, aprovada na RCA de 15/07/2016, que reduziu o quórum necessário para a eleição de conselheiro pelos acionistas preferencialistas, o que viabilizará em 2018, pela primeira vez, que esta classe eleja um representante nos termos do Inciso II do Parágrafo Quarto do Art. 141 da LSA.

Na CEMIG tem sido combativo para que a Companhia venda sua participação na Light e em outros ativos não estratégicos, de modo a adequar o nível de endividamento da Companhia. Maiores detalhes podem ser encontrados no currículo do candidato que segue em anexo.

Agradecemos pela atenção dispensada, ficamos à disposição para responder quaisquer outras dúvidas que possam surgir, e para tanto indicamos o Senhor Aloisio Macario Ferreira de Souza:

e mail: [alomacario@hotmail.com](mailto:alomacario@hotmail.com) – fone: 55 21 988449971

Atenciosamente,

**FIA DINÂMICA ENERGIA**

[bancoclassico@uol.com.br](mailto:bancoclassico@uol.com.br)

55 21 22216142

---

<sup>1</sup>IV – um conselheiro eleito em votação em separado na Assembleia Geral, excluído o acionista controlador, pelos acionistas titulares de ações preferenciais, de emissão da Eletrobras que representem, no mínimo, dez por cento do capital social, excluídas, para tal cômputo, as ações detidas por acionistas controladores, devendo o candidato atender aos requisitos da Lei nº 13.303/2016; (Art. 32 do Estatuto Social aprovado na AGE de 30/11/17)

## ANEXO

### CURRÍCULO DE JOSÉ PAIS RANGEL

O Sr. José Pais Rangel é brasileiro, advogado, com sólida carreira em empresas de capital aberto, exercendo os mandatos de: Membro Titular do Conselho de Administração da Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – ELETROBRAS (2017-2019), Membro Titular do Conselho de Administração da Engie Brasil S.A. (2017-2018), Membro Titular do Conselho de Administração da Kepler Weber S.A. (2017-2019), Membro Titular do Conselho de Administração da Cia. Energética de Minas Gerais – CEMIG (2016-2018), Membro Titular do Conselho de Administração da Companhia Distribuidora de Gás do Rio de Janeiro – CEG (2017-2018) (empresas de capital aberto).

Na Eletrobras é o único membro eleito por acionistas minoritários, sendo Coordenador do Comitê de Auditoria, onde atuou com destaque nas questões relevantes de *Compliance* que afetaram a Companhia nos últimos dois anos. Nas deliberações polêmicas sempre se posicionou no melhor interesse da Companhia e em estrito respeito aos seus acionistas minoritários, como por exemplo na proposta de alienação (transferência do controle acionário) das Empresas Distribuidoras da Eletrobras ou sobre sua Liquidação, votou pela liquidação e contra a assunção de suas dívidas pela Eletrobras.

Exerceu no Banco Central do Brasil - BACEN as seguintes funções: Inspetor de Mercado de Capitais, Supervisor de Fiscalização do Mercado de Capitais, Chefe Regional da Fiscalização do Mercado de Capitais, Chefe do Departamento da Dívida Pública, Gerente de Operações de Mercado, Coordenador do Projeto e implantador do Sistema SELIC no Mercado Financeiro Brasileiro, Fundador e Membro do Conselho de Curadores da CENTRUS - Fundação Banco Central de Previdência Privada, Coordenador do Programa de Desestatização de empresas controladas pelo Banco Central do Brasil, Presidente do Conselho de Administração da Cia. América Fabril, membro do Conselho de Administração da Cia. Fábrica de Tecidos Dona Isabel, Assessor da Presidência da República - SEPLAN /Comissão Especial de Desestatização, Presidente da Cia. Nacional de Tecidos Nova América, liquidante das seguintes empresas estatais: DIGIBRÁS (Empresa Digital Brasileira S.A.) - DIGIDATA (Eletrônica S.A.) - PROEL (Processos Eletrônicos Ltda.).

José Pais Rangel é Diretor Vice-Presidente do Banco Clássico S.A. e Gestor de Fundos de Investimento, credenciado pela CVM. Declarou-se como Pessoa NÃO Politicamente Exposta, nos termos do disposto no artigo 3º-B da Instrução CVM nº301/99, com as alterações introduzidas pela Instrução CVM nº 463/08. O Sr. José Pais Rangel é Conselheiro independente, segundo critério do Artigo 36, §1º do Decreto nº 8.945/16.

# CURRÍCULO DE MARCELO GASPARINO DA SILVA

## FORMAÇÃO PROFISSIONAL

Programa CEO FGV 2016/2017

(IBE/FGV/IDE)

**Conselheiro de Administração Certificado por Exame.**

Instituto Brasileiro de Governança Corporativa - IBGC

**Componente do Banco de Conselheiros e Comunidade CCI**

IBGC

**MBA em Auditoria, Controladoria e Finanças (Cursando)**

Fundação Getulio Vargas - FGV

**Especialização em Administração Tributária Empresarial**

ÚNICA/ESAG

**Graduação em Direito**

Universidade Federal de Santa Catarina – UFSC

---

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

### MANDATOS EM ANDAMENTO

**ETERNIT – Presidente do Conselho de Administração – 2017/2018**

**Membro independente do Conselho de Administração – 2014/2018**

- A Eternit é uma Corporation, indústria integrada e líder na produção de coberturas de fibrocimento e da extração do mineral crisotila. Enfrentou os desafios da crise da economia brasileira que chegou a níveis críticos em 2016, gerando forte retração dos seus negócios. Como Presidente do Comitê de Auditoria, Riscos, Jurídico e Compliance assumiu a responsabilidade por acompanhar as negociações com o Ministério Público do Trabalho no sentido de encontrar uma solução de continuidade para a extração do mineral crisotila e um processo de transição da produção com fibra de amianto crisotila para a produção de telhas de fibrocimento com fibra sintética. Neste sentido a Companhia já construiu uma fábrica de fibras de polipropileno em Manaus. A recente decisão judicial do Supremo Tribunal Federal – STF que determinou o banimento imediato do uso do mineral no Brasil, o que tomou não somente a Administração da Companhia mas o mercado de grande surpresa, atrapalhando as tratativas de conciliação junto ao Tribunal Superior do Trabalho – TST, Ministério de Minas e Energia – MME e Ministério Público do Trabalho, e praticamente inviabilizando o pleito de transição num prazo de até 10 anos em 100% da produção com fibra de amianto crisotila para a produção com fibra alternativa. As controladas Tégula e Companhia Sulamericana de Cerâmica - CSA, uma joint venture com a líder do mercado na América do Sul, a colombiana Corona, são operações complementares e que passaram por um processo de revisão pelo Conselho e foram reestruturadas. O Conselho desempenha constante acompanhamento da diretoria e realizou em 2017 a escolha do novo CEO, que executou um completo *turn around* na Companhia. O objetivo é preparar a companhia para um novo ciclo de desenvolvimento, aproveitando o *know how* dos novos executivos.

**Eletropaulo – Membro independente do Conselho de Administração – 2016/2018**

- A Eletropaulo Metropolitana S.A. compõe o Grupo AES Brasil até janeiro de 2018 e é concessionária dos serviços de distribuição de energia elétrica para a grande São Paulo, com mais de 7 milhões de clientes e comercializando 44 GWh em 2017 é a maior distribuidora de energia elétrica da América Latina por energia distribuída. Eleito pelos preferencialistas teve participação na implantação das melhores práticas de Governança Corporativa durante o ano 2017 para preparar a migração no Nível 2 para o Novo Mercado em outubro de 2018, como a criação e implantação dos comitês de partes relacionadas e auditoria, e no rígido controle da dívida corporativa. Em face de ter sido membro do Conselho de Administração da Eletrobras acompanhou o acordo judicial que a Companhia tem se buscado no processo judicial do caso Eletrobras/CTEEP em face da sua grande relevância e risco de alto impacto para a Companhia. Com o objetivo de buscar o Novo Mercado apoiou o processo de conversão de ações preferenciais em ordinárias mantendo relacionamento com os principais acionistas que apoiaram a sua indicação em 2016, e o projeto foi amplamente exitoso, com apenas 3% dos detentores de ações preferenciais exercendo o direito de recesso. Para o ciclo 2018-2020 acredita que suas passagens pelo Conselho Fiscal da Companhia em 2012 e os resultados atingidos no mandato 2016-2018 com recuperação dos números e valorização em mais de 100% do valor de mercado das ações preferenciais, somados a vasta experiência no setor elétrico, credenciarão para mais um mandato, nesse processo de transição para uma verdadeira *Corporation*.

#### **CEMIG – Membro independente do Conselho de Administração – 2016/2018**

- A Centrais Energéticas de Minas Gerais S.A. CEMIG é a maior empresa integrada de energia do Brasil, grupo constituído por mais de 200 SPEs, com operações em vários estados do Brasil, Controlando a Cemig D e a Cemig GT, integrando o Grupo de Controle da TAESA e da LIGHT. Atende mais de 10 milhões de consumidores, tem um parque gerador formado por 75 usinas hidrelétricas, 27 eólicas, 2 térmicas e 1 solar. Totaliza 4,1 GW de capacidade instalada e 9,5 mil Km de linhas de transmissão. Eleito por acionista de longo prazo detentor de 10% do capital social da Companhia e que tem por objetivo participar ativamente do processo de reestruturação e recuperação da Companhia tem sido combativo na busca da melhoria das práticas de Governança Corporativa, o que ainda não tinha sido possível em face do pouco comprometimento dos antigos membros do Conselho de Administração com a Agenda. Com a saída da AGC do capital da Companhia e consequente eleição de quatro novos membros, processo que ocorreu com profundo envolvimento do Conselheiro e do acionista Banco Clássico, atingiu-se uma nova composição com 7 membros independentes, conhecedores do setor elétrico e com a Agenda da Governança Corporativa em primeiro lugar. Participa ativamente do Comitê de Finanças, Auditoria e Riscos Corporativos que acompanhou o processo de renovação de R\$ 7.5 bilhões da dívida corporativa da Companhia. A nova Lei das Estatais será bem vinda e agilizará o processo de recuperação da Cemig, que passará pela venda da sua participação na Light e na Renova, e os quatro membros independentes no Conselho indicados pelo FIA Dinâmica Energia/Banco Clássico/Geração Futuro L Par FIA terão papel fundamental. As experiências anteriores nas estatais Celesc e Eletrobras conferiram ao Conselheiro importante diferencial para evidenciar os problemas que são recorrentes neste tipo de companhia em que o Estado é o acionista controlador, e agora conhecedor do *modus operandi* da Cemig espera atacar os principais problemas que tem levado a Companhia, suas subsidiárias e controladas a terem números muito inferiores as suas pares concorrentes, com o objetivo de recuperação da credibilidade, rentabilidade e valor de mercado das ações da Companhia.

#### **KEPLER WEBER – Membro independente do Conselho de Administração – 2017/2018**

- A Kepler Weber S.A. é uma *Corporation* focada no setor metal-mecânico, com posição mundial de destaque no fornecimento de sistemas de armazenagem de grãos e buscando continuamente a vanguarda em todos os seus segmentos de atuação, tendo como principal objetivo ser a melhor no desenvolvimento de soluções para seus públicos. Com fábricas no Rio Grande do Sul e no Mato Grosso do Sul, atua no setor de agronegócios, na etapa pós-colheita da cadeia produtiva de grãos. Fabrica equipamentos para a armazenagem, beneficiamento e movimentação de granéis, sendo especializada no desenvolvimento de soluções completas em armazenagem para seus clientes. Seu portfólio de produtos é constituído por silos metálicos, transportadores horizontais e verticais, secadores e máquinas de limpeza de grãos. Trading companies, cooperativas, indústrias de beneficiamento/industrialização de alimentos, bem como produtores de grãos de médio e de grande porte, formam a carteira de clientes da Kepler Weber, para a qual são desenvolvidos projetos sob medida no sistema *turn key*. Está há mais de 85 anos no mercado, sendo há mais de 40 anos exportadora e líder do setor na América do Sul. Com estrutura ágil e integrada, tem como objetivo contribuir para o resultado final de seus clientes e também para a máxima rentabilidade de seus acionistas. O Brasil está entre as maiores potências do agronegócio mundial, com uma produção anual de grãos que ultrapassa 150 milhões de toneladas, das quais mais de 90 milhões passam por uma solução Kepler Weber. Em 2017 Companhia passou por processo de mudança na sua composição societária com a Previ e o Banco do Brasil – BB-BI assinando contrato de venda das suas ações para a AGCO do Brasil, o que acabou não se concretizando. O Conselheiro Independente foi eleito inicialmente para acompanhar esse processo e preservar o interesse da Companhia, dos demais acionistas e seus *stakeholders*, uma vez que também existia proposta para a aquisição das ações restantes. Agora o foco será o aprimoramento do *Management* da Companhia e a definição de novas metas visando seu crescimento orgânico, recuperação das margens de rentabilidade que foram pressionadas pelo forte aumento do preço do aço no Brasil, sua principal matéria prima, visando capturar todas as possibilidades que o novo ciclo de desenvolvimento do Agronegócio brasileiro sinaliza.

#### **PETROBRAS – Membro suplente do Conselho Fiscal – 2017/2018**

- A Petrobras S.A. maior companhia aberta brasileira, que atua de forma integrada e especializada nas áreas de óleo, gás natural e energia, estando presente nos segmentos de exploração e produção, refino, comercialização, transporte, petroquímica, distribuição de derivados, gás natural, energia elétrica, gás-química e biocombustíveis, presente em 19 países e com 70 mil empregados. Seu Plano de Negócios e Gestão 2018-2022 mantém como base as duas métricas de topo principais, uma de segurança e outra financeira, conforme já definidas no PNG 2017-2021 e que continuam

orientando as ações estratégicas da empresa. A métrica de segurança foi antecipada em dois anos: o limite da Taxa de Acidentados Registráveis por milhão de homens-hora (TAR) foi reduzido de 1,4 para 1,0 em 2018 e a meta de alavancagem financeira foi mantida: dívida líquida/EBITDA ajustado de 2,5 em 2018.

O acionista FIA Dinâmica Energia/Banco Clássico é o maior acionista brasileiro, excluídos os fundos de pensão, e em conjunto com o Conselheiro vem acompanhando desde 2016 os trabalhos desenvolvidos pelos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal eleitos por minoritários.

Por sua vez o Conselheiro tem mantido contato com os principais acionistas da Companhia visando propiciar a renovação planejada dos membros do Conselho Fiscal eis que seus componentes já estão no sexto mandato, assim como viabilizar a eleição de um terceiro membro independente no Conselho de Administração pelos acionistas minoritários.

## **MANDATOS CONCLUÍDOS**

### **USIMINAS - Presidente do Conselho de Administração – 2015/2016**

#### **Membro independente do Conselho de Administração – 2012/2016**

- A Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. Usiminas é uma companhia integrada da produção de aços planos e transformação e distribuição do aço através das suas subsidiárias Mineração Usiminas – MUSA, Soluções Usiminas – SU e Usiminas Mecânica – USIMEC. Com o ingresso do Grupo Techint no bloco de controle acionistas preferencialistas liderados por acionista detentor de 6% da classe se uniram para eleger, pela primeira vez, um membro no Conselho de Administração. Os novos executivos buscaram implantar um novo formato de gestão mas houve um conflito cultural e isso demandou muito dos dois membros independentes nas questões que envolveram operações entre partes relacionadas, eis que o Grupo NSC já era provedor de soluções e o Grupo TT passou a propor diversas operações inter companies, algumas de alta indagação. Desde sua posse incluiu na agenda do Conselho o foco no core business e uma agenda de desinvestimentos de negócios não estratégicos, como Usiminas Automotiva, Usimec e até mesmo a Musa. A primeira operação se concretizou com a venda da Automotiva, mas uma tentativa de operação entre partes relacionadas com a Usimec somada a uma crise societária causada por um problema de compliance com os executivos indicados pelo Grupo TT desencadeou a destituição do principal executivo e início do maior conflito societário brasileiro. E neste momento a presença de membros independentes foi vital para se evitar a paralisia da Companhia e até mesmo a prática de ilegalidades. Como o Grupo de Controle impediu sua participação no Comitê de Auditoria questões relacionadas as demonstrações financeiras de 2013 não fossem aprovadas pelo então Conselheiro. Como as divergências permaneceram em 2014 além de votar contra as demonstrações financeiras o membro independente votou contra a prorrogação do contrato de prestação de serviços da empresa de auditoria externa independente, o que à época gerou bastante polêmica mas se mostrou uma decisão acertada eis que posteriormente um dos acionistas integrantes do Grupo de Controle entrou com ação judicial para anular as aprovações votadas nas AGOs de 2013 e de 2014. Em decorrência de um impasse dentro do Grupo de Controle foi eleito Presidente do Conselho de Administração em AGE realizada em 06/04/2016 derrotando dois candidatos, e iniciando um processo que buscou a pacificação entre os acionistas em conflito e de apoio ao management em face a expressiva redução do consumo de aço ocorrida em 2014 e que se intensificou em 2015 e levou a Companhia a grave situação de estresse financeiro, resultando na adoção de diversas medidas extremas como a paralisação das atividades primárias da Usina de Cubatão. Fruto de alertas do Chairman iniciados em agosto de 2015 a Diretoria iniciou renegociação com instituições financeiras no intuito de reperfilar a dívida financeira, e que resultou em Standstill firmado em 10/03/16 seguido de capitalização de R\$ 1.05 bilhão num momento em que a Companhia tinha apenas R\$ 200 milhões em caixa, operação que somente se concretizou graças ao envolvimento dos dois membros independentes do Conselho Mauro Cunha e Marcelo Gasparino que melhoraram em 20% a proposta do Grupo NSSMC de R\$ 4,30 para R\$ 5,00 o valor das novas ações a serem emitidas e reduzindo o risco de diluição dos acionistas minoritários. Novamente o tempo mostrou que as decisões tomadas pelo então Chairman foram acertadas, visto que a Usiminas vinha num processo de queima de R\$ 200 milhões de caixa/mês e após todas as medidas aprovadas no Conselho até abril de 2016 a Companhia manteve o mesmo nível de Caixa, em torno de R\$ 1 bilhão, durante todo o ano 2016.

Os resultados de 2017 mostraram que os caminhos escolhidos pelo Presidente do Conselho de Administração foram acertados e as ações da companhia recuperaram seu valor de mercado, principalmente com a recuperação dos preços do aço, propiciando a retomada do setor siderúrgico brasileiro.

2018 começou com a boa notícia que os acionistas Ternium e Nippon Steel chegaram ao um acordo e encerrarão todos os litígios existentes, o que poderá propiciar um novo período virtuoso para a Companhia.



Este é um caso de que a história comprova que a presença de membros independentes é relevante em toda companhia de capital aberto, e fundamental para os acionistas minoritários na defesa e preservação do melhor interesse para a Companhia e não para seus acionistas controladores.

#### **VALE - Membro suplente do Conselho de Administração – 2016/2017**

- A Vale é uma das maiores mineradoras do mundo, líder na produção de minério de ferro, pelotas e níquel, e presente em 30 países. Os acionistas brasileiros estão cada vez mais interessados em acompanhar de perto o desempenho de suas investidas e o acionista Geração Futuro L Par, detentor de posição direta no capital da companhia e indireta através da Bradespar onde já elegeu membros no Conselho de Administração e no Conselho Fiscal decidiu apoiar a Administração da Companhia a partir da extrema redução do preço do minério de ferro em 2015 e da tragédia de Mariana de novembro de 2015. A Vale passou nos últimos cinco anos pelo maior programa de investimentos de sua história e o início da produção da mina de S11D em 2016 propiciou um novo ciclo de crescimento e consolidação da liderança em minério de ferro. A retomada das operações da joint venture Samarco será fundamental para superar esse difícil episódio da história da mineração brasileira.

A chamada da Companhia na AGO DE 18/10/17 viabilizou a presença de dois membros independentes no Conselho de Administração, um objetivo perseguido pelos minoritários junto aos acionistas controladores desde 2016, e uma vitória para todos os acionistas da Companhia e uma grande oportunidade de colaboração para a Administração da Companhia no sentido de mais equidade, transparência, compliance e resultados, e um capítulo da carreira do Conselheiro que merece registro. Especificamente em relação à Vale as experiências do Conselheiro na própria Vale, Usiminas, na Bradespar na Presidência do Conselho da Eternit que controla a Sama Minerações Reunidas S.A. que enfrenta as restrições à comercialização do minério Amianto Crisotila no Brasil foram determinantes para defender a candidatura de um Conselheiro que já conhece o negócio da Companhia, e que a chegada ao Board no meio de um mandato já em andamento não fosse prejudicado pelo necessário período de aprendizagem que todo o novo membro de Conselho necessita para conhecer a Companhia. Com 490 milhões de votos, correspondente a quase 10% do capital social da companhia e a 39% dos votos da eleição, acabou ficando em segundo lugar mas obteve o reconhecimento do mercado pelo expressivo apoio recebido.

#### **BATTISTELLA – Membro independente do Conselho de Administração – 2016/2017**

A Battistella S.A. atua nos negócios logística portuária, veículos pesados e florestal, tendo sido a maior operação Scania fora da Suécia, e atualmente atende ao Estado do Paraná neste seguimento. O Porto de Itapoá é um terminal privativo de uso misto para a movimentação de containers, apto a receber navios de grande porte, de até 9.800 TEUs. A atividade florestal atende a vários mercados das américas, Europa e Ásia. Convidado por acionistas minoritários detentores de 5% do capital social a compor o Conselho de Administração com o objetivo de evidenciar os desafios financeiros de curto prazo em face a alta alavancagem liderou uma série de propostas que culminaram com a capitalização da Companhia em R\$ 100 milhões em dezembro de 2016, equacionando uma dívida financeira de equivalente montante e um passivo tributário relevante, viabilizando uma recuperação da capacidade de pagamentos e retorno a uma situação de sustentabilidade.

#### **BRADSPAR - Membro independente do Conselho de Administração – 2015/2016**

##### **Membro independente do Conselho Fiscal – 2014/2015**

- A Bradespar é uma holding que participa do Grupo de Controle da VALE e com representantes no Conselho de Administração e nos comitês da controlada. O acionista Geração Futuro L Par é detentor de 6% das ações preferenciais da Companhia e elegeu em 2015, pela primeira vez, um membro independente no Conselho de Administração. A experiência foi muito valiosa para o Conselheiro que participou das estratégias discutidas por um dos controladores da maior produtora de minério de ferro, assim como resultou na intenção do acionista minoritário eleger Administrador na Vale.

#### **CELESC – Membro independente do Conselho de Administração – 2011/2014**

- A Centrais Elétricas de Santa Catarina S.A. é uma sociedade da economia mista que controla a Celesc Distribuição S.A., concessionária de distribuição de energia elétrica para o Estado de Santa Catarina, a Celesc Geração S.A. detentora de pequenas centrais hidrelétricas – PCHs, e SC Gás, concessionária de serviço público de distribuição de gás natural para o Estado de SC. Como membro independente desempenhou papel fundamental como Coordenador do Comitê Jurídico e Auditoria na revisão do Estatuto Social em 2011 e na investigação de denúncias em contratos que resultaram em diversas medidas corretivas, assim como na denúncia dos administradores envolvidos com objetivo de recuperar os prejuízos causados.

#### **ELETOBRAS – Membro independente do Conselho de Administração – 2012/2014 e 2016**

- A Centrais Elétricas Brasileiras S.A. é a maior empresa de energia da América Latina, e uma estatal que esteve envolvida em grandes escândalos da Operação Lava Jato. Quando o Governo Federal editou a Medida Provisória – MP 579/2012 o então conselheiro eleito por minoritários optou por não participar da votação que aprovaria a adesão e renunciou ao mandato, deixando os minoritários órfãos, sem uma voz que pudesse apresentar e principalmente registrar argumentos que evidenciarium quão danoso seria a adesão da Companhia à renovação antecipada das concessões. Acionistas minoritários liderados pela Associação dos Investidores no Mercado de Capitais – AMEC escolheram e indicaram o Conselheiro como candidato na AGE de 03/12/12, a mesma onde também foi aprovada a adesão da Companhia as regras da MP 579/2012. Sendo eleito passou a analisar e questionar diversos negócios que se mostravam desvantajosos, além propor medidas de melhoria na gestão e na Governança Corporativa da Eletrobras. Atingido o objetivo de instalar os comitês de assessoramento ao Conselho foi alçado à Coordenador do Comitê de Auditoria, Riscos Corporativos e Jurídico, onde iniciou a revisão dos processos mais críticos, como do bilionário passivo relacionado ao chamado Empréstimo Compulsório, aos processos de compras e ao estrito cumprimento da legislação e dos regulamentos que afetavam a Eletrobras, suas subsidiárias e SPEs. Isso causou muito desconforto no âmbito da Diretoria. A Carta enviada ao representante do Acionista Controlador um ano após a eleição, somadas aos votos contrários as demonstrações financeiras de 2012 e 2013 geraram uma reação da Diretoria e uma mudança de postura na AGO de 2014 impediu a reeleição do Conselheiro. Em 2016 foi convidado pelos acionistas Geração Futuro L Par/Banco Clássico e Fundo Jaburá à retornar ao Conselho, o que ocorreu pelo processo de Voto Múltiplo pela primeira vez na história da Companhia. Em dois meses de atuação e novamente eleito Coordenador do Comitê de Auditoria, Riscos Corporativos e Jurídico liderou Grupo de Trabalho constituído para a revisão do Estatuto Social da Companhia e das subsidiárias Furnas, Chesf, Eletronorte e Eletrosul para adequação as exigências da nova Lei das Estatais, aprovando minuta a ser submetida ao MME na RCA de 15/07/2016.

#### **TECNISA – Membro independente do Conselho de Administração – 2012/2014**

- A Tecnisa S.A. é uma das maiores construtoras do Brasil, abriu o capital de 2006 e passou a enfrentar as dificuldades da retração econômica a partir de 2012. O Conselheiro foi propositivo nos dois anos para que a Companhia readequasse seus custos à nova realidade que se apresentava. Todavia a administração demorou a tomar as ações necessárias e não estava preparada para a grave crise do setor imobiliário que se instalou em 2014.

#### **AES TIETÊ – Membro independente do Conselho Fiscal – 2013/2014**

- A AES Tietê possui usinas hidrelétricas no Estado de São Paulo, faz parte do Grupo AES Brasil, fornecia para a AES Eletropaulo e comercializada energia no mercado livre.

---

#### **Consultor Institucional do Prêmio Innovare - Período: Junho de 2004 – atual (13 anos, o mais antigo consultor externo)**

- Idealizado pela Fundação Getúlio Vargas – FGV com fundamental apoio da CVRD (atual VALE). Função: Consultor para Santa Catarina do Prêmio Innovare - O Judiciário do Século XXI - (<http://www.premioinnovare.com.br/>) organizado pelas seguintes instituições: Ministério da Justiça, que participa por meio da Secretaria de Reforma do Judiciário, Associação dos Magistrados Brasileiros – AMB, Associação Nacional dos Membros do Ministério Público – CONAMP, Associação Nacional dos Defensores Públicos – ANADEP, Associação dos Juizes Federais – AJUFE, Associação Nacional dos Procuradores da República – ANPR e da Ordem dos Advogados do Brasil – OAB.

#### **UNISUL - Professor Universitário de 2000 a 2002**

- Lecionou disciplinas de direito tributário e direito financeiro.

---

#### **PALESTRAS MINISTRADAS/DIRIGIDAS**

- A Governança Corporativa no Brasil: o impulso para a reforma – The Emerging Markets Investors Alliance - Nova Iorque 2018.
- A importância do Conselheiro Independente nas companhias de Capital Aberto – IBGC/Capítulo Santa Catarina 2018
- A Governança Corporativa e sua importância nas empresas de pequeno porte as de capital aberto – FACISC/ACIVALE 2017
- Whorkshop Temporada de Assembleias – AMEC 2017
- Vinculação do Voto do Conselheiro de Administração - IBGC Capítulo RJ 2016

- GOVERNANÇA CORPORATIVA EM TEMPOS DE CRISE – LIDE/SC 2015
- GOVERNANÇA CORPORATIVA NO VAREJO – EXPOSUPER-ACATS/IBGC Capítulo SC, 2014
- CONSTRUINDO CONSELHOS DE ADMINISTRAÇÃO EFICAZES – IBGC Núcleo SC/FIESC, outubro de 2013.
- GOVERNANÇA CORPORATIVA E SUCESSÃO EM EMPRESAS FAMILIARES – LIDE SC/IBGC Núcleo SC, junho de 2013.
- VOCÊ ESTÁ PREPARADO PARA PASSAR O BASTÃO? O case PANEX. ACIJS/IBGC Núcleo SC, 2012.
- GOVERNANÇA CORPORATIVA – Princípios e Práticas. Capítulo Sul IBGC/FIESC, 2011.
- ENERGY TAX BRASIL FÓRUM BRASIL. Fórum Nacional de Tributação em Energia – IQPC. TEMA: Cadeia energética e grande consumo, 2010

---

## **CURSOS E SEMINÁRIOS**

- CII Spring Conference, Whashington/EUA. Council of Institutional Investors, 2018.
- 17º CONGRESSO INTERNACIONAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA. IBGC (participa desde 2011)
- FÓRUM AMEC DE INVESTIDORES 2016 (participa desde 2013)
- 17º ENCONTRO CONSELHEIROS PREVI, 2016 (participa desde 2011)
- 4º Encontro de Conselheiros de Administração. IBGC, 2016 (participa desde 2013)
- Workshop de Conselheiros Fiscais. PREVI, 2013.
- Jornada Técnica Australian Institute of Company Directors/AICD – IBGC 2013
- ICGN - Annual Conference. Rio de Janeiro 2012
- CURSO AVANÇADO PARA CONSELHEIRO DE ADMINISTRAÇÃO. IBGC 2010
- MERGES E ACQUISITIONS PROGRAMME – LONDON BUSINESS SCHOOL 2009